

İTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü * İPY ABD
İnşaat Projeleri Yönetimi YL Programı



İPY 501

İnşaat Projelerinin Yönetimine Giriş Dersi

Proje Yönetimi Bilgi Alanları

Doç. Dr. Hakan YAMAN

İstanbul Teknik Üniversitesi
Mimarlık Fakültesi – Mimarlık Bölümü

İçerik

- Neler öğreneceksiniz?
 - [Uzmanlık Alanları](#)
 - [Proje Yönetimi Bağlamı \(Context\)](#)
 - [Proje Yönetimi Temel Bilgi Alanları](#)

20 Eylül 2017

Doç. Dr. Hakan YAMAN

2

1 Uzmanlık Alanları

20 Eylül 2017

Doç. Dr. Hakan YAMAN

3

Uzmanlık Alanları (PMBok + CE)

- Etkin bir proje yönetimi için, proje yönetimi ekibinin kavraması ve kullanması gereken beş uzmanlık alanına ilişkin bilgi ve beceri:
 1. The Project Management Body of Knowledge (Proje Yaşam Döngüsü, 5 PY Süreç Grubu ve 9 Temel Bilgi Alanı)
 2. PY uygulama alanına ilişkin bilgi, standart ve yönetmelikler
 3. [Proje ortamının kavranması](#)
 4. [Genel yönetim bilgi ve becerileri](#)
 5. [Kişisel beceriler](#)

Şekil



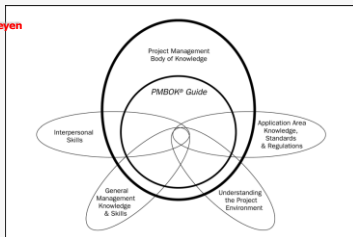
20 Eylül 2017

Doç. Dr. Hakan YAMAN

4

Uzmanlık Alanları

Birbiri ile çakışan
Tek başına anlam içermeyen
Etkin bir PY için
uzmanlık alanları ve
projenin tüm yönleri
bütünleşmeli
Tüm ekip üyeleri/
veya tek bir üye
tüm uzmanlık
alanlarına sahip
olmayabilir
Ancak PY ekibi
PMBok Guide,
PMBok ve 4 alan
hakkında bilgi
sahibi olmalı



Proje ekibinin sahip olması gereken uzmanlık alanlarının arasındaki ilişkiler

Kaynak: PMBOK 2004, s. 13

20 Eylül 2017

Doç. Dr. Hakan YAMAN

5

2 Proje Yönetimi Bağlamı

20 Eylül 2017

Doç. Dr. Hakan YAMAN

6

Proje Yönetimi Bağlamı

- Proje yönetimi,
 - program yönetimi,
 - portfolyo yönetimi ve
 - proje yönetim ofisi'ni
 içeren daha geniş bir bağlamda var olmaktadır.

Proje Yönetimi Bağlamı

- Proje yönetimi**, çoğunlukla bir stratejik planın gerçekleştirilmesine katkıda bulunacak olan birkaç projeyi içeren bir **program**ın içinde yer alır.
- Proje yönetimi hiyerarşisi:
 - Stratejik plan
 - Program (portfolyosu)
 - Projeler ve
 - Alt projeler

Programlar ve Program Yönetimi

- Örneğin,
 - Kamunun birdizi proje içeren **yıllık inşaat programı**,
 - Bir organizasyon için finansal kaynak sağlama programı,
 - Her sayısını ayrı bir proje olarak ele alınabilen dergi/gazete yayımlanması
 - Bu şekilde, yürütülmekte olan genel işlemler, "Management by Projects" = "Projeler Aracılığıyla Yönetim" kavramı haline dönüşür.

3

Proje Yönetimi Temel Bilgi Alanları

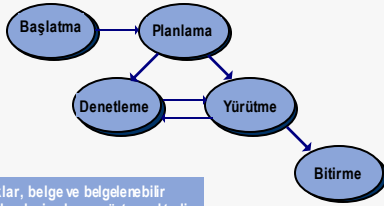
Bilgi Alanları – Giriş

- PMBoK Guide:
 - Proje Yaşam Dönemi**'ni tanımlamakta,
 - 5** adet **Proje Yönetimi Süreç Grubu**'nu,
 - Proje Yönetimi Süreç Grupları'ndaki **42** adet **Proje Yönetimi Süreci**'ni,
 - 9** adet **Proje Yönetimi Temel Bilgi Alanı** kapsamında organize etmektedir.
- CE to PMBoK Guide:
 - 4** adet ek **Proje Yönetimi Temel Bilgi Alanı** ve **13** adet ek **Proje Yönetim Süreci** getirmektedir.

Proje Yönetimi Süreç Grupları

- İşlemsel Proje Yönetim Süreçleri
 - Planlama** – amaçları ortaya koyarak bunları gerçekleştirmek için geçerli bir plan hazırlamak,
 - Yürütme** – hazırlanan planı uygulamaya geçirebilmek için insan kaynakları ile diğer kaynakların eşgüdümünü sağlamak,
 - Denetleme** – işlerin nasıl ilerlediğini ölçerek ve gereğinde düzeltmeler yaparak, başta belirlenen amaçların gerçekleşmesini sağlamak
- Ek Proje Yönetim Süreçleri
 - Başlatma** – bir projenin başlamasını sağlamak,
 - Bitirme** – projeyi düzenli bir biçimde sonuçlandırarak kabulünü sağlamak

Proje Yönetimi Süreci Gruplarının İlişkileri



20 Eylül 2017

Doç.Dr. Hakan YAMAN

13

Temel Bilgi Alanları

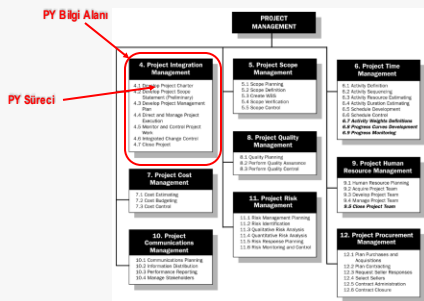
- PMBoK – Proje Yönetimi'nde 9 Temel Bilgi Alanı:
 - Proje Entegrasyon Yönetimi
 - Proje Kapsam Yönetimi
 - Proje Süre Yönetimi
 - Proje Maliyet Yönetimi
 - Proje Kalite Yönetimi
 - Proje İnsan Kaynakları Yönetimi
 - Proje İletişim Yönetimi
 - Proje Risk Yönetimi
 - Proje Tedarik Yönetimi

20 Eylül 2017

Doç.Dr. Hakan YAMAN

14

PMI PMBoK 9 Temel Bilgi Alanı



20 Eylül 2017

Doç.Dr. Hakan YAMAN

15

İnşaat Bağlamında Proje Yönetimi (CE)

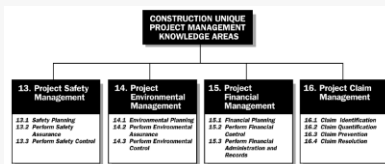
- PMI PMBoK temel bilgi alanlarının tümü inşaat projelerinde de kullanılabilir.
 - Bununla birlikte, inşaat sektörünün kendine özgü özelliklerine hitap etmek ve inşaat için önemli olan eylemleri vurgulamak üzere, temel bilgi alanlarında değişikliğe gidilmiştir.
 - Özellikle inşaat projelerine uygulanabilecek önemli ek bilgi alanları söz konusudur.
 - Söz konusu bilgi alanlarının bazı yönleri 9 temel bilgi alanında bulunmasına karşın, inşaat projelerindeki önemi ve evrenselliği, 4 ek temel bilgi alanının eklenmesini gerektirmiştir.

20 Eylül 2017

Doç.Dr. Hakan YAMAN

16

İnşaat Projelerine Özel PY Bilgi Alanları



20 Eylül 2017

Doç.Dr. Hakan YAMAN

17

İnşaat Projelerine Özel PY Bilgi Alanları

- CE to PMBoK – Eklenen Proje Yönetimi Temel Bilgi Alanları:
 - Proje Güvenlik Yönetimi
 - Proje Çevre Yönetimi
 - Proje Finansal Yönetimi
 - Proje Hak Talebi Yönetimi

20 Eylül 2017

Doç.Dr. Hakan YAMAN

18

1 – Proje Entegrasyon Yönetimi

- Proje Entegrasyon Yönetimi (Project Integration Management):
 - Proje Yönetimi Süreç Grupları içinde belirlenen, tanımlanan, bir araya getirilen, birleştirilen ve koordine edilen proje yönetiminin, çeşitli elemanlarını bütünleştiren süreçleri ve eylemleri tanımlamaktadır.

2 – Proje Kapsam Yönetimi

- Proje Kapsam Yönetimi (Project Scope Management):
 - Projenin, başarılı bir şekilde tamamlanması için gerekli olan tüm işlerin ve sadece gerekli olan işlerin proje kapsamına alınmasını sağlamak ile ilgili süreçleri tanımlar.

3 – Proje Süre Yönetimi

- Proje Süre Yönetimi (Project Time Management):
 - Projenin zamanında tamamlanması ile ilgili süreçleri tanımlar.

4 – Proje Maliyet Yönetimi

- Proje Maliyet Yönetimi (Project Cost Management):
 - Projenin onaylanmış olan bütçesi içinde tamamlanması için maliyetlerin planlanması, tahmin edilmesi, bütçelenmesi ve denetlenmesi ile ilgili süreçleri tanımlar.

5 – Proje Kalite Yönetimi

- Proje Kalite Yönetimi (Project Quality Management):
 - Projenin üstlenilme nedeni olan hedeflere ulaşılmasının sağlanması ile ilgili süreçleri tanımlar.

6 – Proje İnsan Kaynakları Yönetimi

- Proje İnsan Kaynakları Yönetimi (Project Human Resources Management):
 - Proje ekibinin planlanması ve yönetilmesi ile ilgili süreçleri tanımlar.

7 – Proje İletişim Yönetimi

- Proje İletişim Yönetimi (Project Communication Management):
 - Proje ile ilgili enformasyonun uygun bir şekilde ve zamanında üretilmesi, bir araya getirilmesi, dağıtılması, saklanması ve en sonunda elden çıkarılması ile ilgili süreçleri tanımlar.

8 – Proje Risk Yönetimi

- Proje Risk Yönetimi (Project Risk Management):
 - Projedeki risk yönetiminin idare edilmesi ile ilgili süreçleri tanımlar.

9 – Proje Tedarik Yönetimi

- Proje Tedarik Yönetimi (Project Procurement Management):
 - Sözleşme yönetimi ile ilgili süreçlerin yanı sıra, ürünlerin, hizmetlerin ve çıktıların satın alınması veya elde edilmesi süreçlerini de tanımlar.

10 – Proje Güvenlik Yönetimi

- Proje Güvenlik Yönetimi (Project Safety Management):
 - Proje Güvenlik Yönetimi, inşaat projesinin, personel yaralanması veya mülk hasarına sebep olabilecek kazaları önlemek üzere gerekli önlemleri yürütülmesinin sağlanması için gerekli süreçleri tanımlamaktadır.
 - Bilgi alanı, projeden etkilenebilecek kamu genelinin güvenlik ve sağlığını içermektedir. Güvenlik yönetimi, inşaat işyerlerindeki kazaların azaltılmasına katkıda bulunan, uyuşturucu ve alkol tedavi programları gibi insan kaynakları programlarını da içerebilir.

11 – Proje Çevre Yönetimi

- Proje Çevre Yönetimi (Project Environmental Management):
 - Proje Çevresel Yönetimi, projeyi saran çevre üzerindeki proje etkisinin, projenin yasal izinlerinde belirtilen limitler içerisinde kalmasını sağlamak için gerekli olan süreçleri tanımlamaktadır.
 - Çevresel yönetim, inşaat sırasında ve sonrasında işçilerin ve bina kullanıcılarının sağlık ve refahına da hitap eder.

12 – Proje Finansal Yönetimi

- Proje Finansal Yönetimi (Project Financial Management):
 - Proje Finansal Yönetimi, projenin finansal kaynaklarını elde etmek ve yönetmek için gerekli olan süreçleri tanımlamaktadır.
 - Maliyet yönetimi ile kıyaslandığında, bu bilgi alanı daha çok, gelir kaynakları ve günlük maliyet kontrollerinden çok, proje nakit akışının analiz edilmesi ile ilgilidir.
 - Bu bölümde konu, projenin kendisi için inşaat maliyetlerinin finansmanı ile sınırlıdır.

13 – Proje Hak Talebi Yönetimi

- Proje Hak Talebi Yönetimi (Project Claim Management):
 - Proje Hak Talebi Yönetimi, inşaatla hak taleplerinin önlenmesi ve hak talepleri meydana geldiğinde hak taleplerinin ele alınmasının hızlandırılması için gerekli olan süreçleri tanımlamaktadır.
 - Bu bölümde, hak talebi yönetimine yönelik olarak, sözleşme hazırlarken dikkatli bir yaklaşım benimsenmesini teşvik eden tsak/özet (outline) sunulmaktadır.

Kaynaklar

- A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK Guide®-Fourth Edition, An American National Standard, ANSI/PMI 99-001-2008, Project Management Institute Inc., 2008.
- Proje Yönetimi Bilgi Birikimi Kılavuzu, (PMBoK Kılavuzu®-Dördüncü Baskı, Proje Yönetim Mesleği İnkeleri Teknikleri ve Rotası Demeđi (PMI TR), 2009, İstanbul.
- Construction Extension to PMBoK Guide®-Third Edition, Second Edition, Project Management Institute Inc., 2008.