

Proje, Proje Yönetimi ve İnşaat Projeleri

Doç. Dr. Hakan YAMAN

İstanbul Teknik Üniversitesi
Mimarlık Fakültesi – Mimarlık Bölümü

İçerik

- Neler öğreneceksiniz?
 - [Proje Nedir? Projelerin Özellikleri Nelerdir?](#)
 - [Proje Yönetimi Nedir?](#)
 - [İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir?](#)
 - [İnşaat Yönetimi](#)

1 Proje Nedir? Projelerin Özellikleri Nelerdir?

Proje Nedir?

- PMI PMBoK (4th Ed. 2008):
 - Proje benzersiz bir ürün, hizmet veya sonuç yaratmak, üretmek üzere yürütülmekte olan geçici bir girişim, bir çalışmadır.

Projenin Özellikleri

- PMI PMBoK'a göre projenin özellikleri:
 - Geçici (*Temporary*),
 - Benzersiz ürün, hizmet veya çıktı (*Uniqueness*),
 - İlerleyerek gelişme (*Progressive Elaboration*)

Proje

- Bir üretimin proje olarak nitelendirilebilmesi için gerekenler:
 - Tanımlanabilir bir amacının olması,
 - Sınırlı kaynaklarla gerçekleşmesi,
 - Belirli bir sürecinin olması,
 - Belirli alt süreçlere bölünebilmesi,
 - Belirli bir örgütlenmeye sahip olması,
 - Belirsizlik, risk faktörünü içermesi,
 - Bir kerelik yapılması ve geçici olması,
 - Önceden belirlenmiş sınırlı bir süresinin, başlangıcının ve bitişinin belli olması,
 - Belirli bir bütçesinin ve kalite sınırlarının olması.

Proje

- En genel anlamda proje:
 - Başlangıç ve bitiş belli olan,
 - Bir kez yapılan (tekrardanmayan),
 - Farklı uzmanlıkları gerektiren bir faaliyetler bütünüdür.

İnşaat (Yapım) Projesi Nedir?

- Buna göre, **belirli bir arsa** üzerinde, **belirli bir yapının** üretilmesi için, **alırım** aşamasından **gerçekleştirme** aşamasının sonuna kadar yürütülen **örgütlü faaliyetler**, söz konusu yapıya ilişkin "**İNŞAAT (YAPIM) PROJESİ**"ni oluşturmaktadır.

2 Proje Yönetimi – Genel

Proje Yönetimi

- PMBoK'a göre **Proje Yönetimi**:
 - Bir projeye katılan birey ve organizasyonların söz konusu projeden beklentilerini karşılamak veya söz konusu beklentileri aşmak üzere, eldeki tüm bilgi, beceri, araç ve teknikleri uygulama sürecidir.

Proje Yönetimi Kapsamı

- Bir projenin yönetilmesi şunları kapsamaktadır:
 - Gereksinimlerin belirlenmesi,
 - Açık ve gerçekleştirilebilir hedeflerin ortaya konması
 - Projenin planlama ve yürütme aşamalarında paydaş gereksinim, kaygı ve beklentilerinin ele alınması,
 - ...

Proje Yönetimi Kapsamı

- ...
- Birbirleriyle çelişen/çatışan taleplerin/proje kısıtlamalarının dengelenmesi,
 - Kapsam,
 - Kalite,
 - Süre (iş programı),
 - Bütçe (maliyet)
 - Kaynaklar
 - Risk

Proje Yönetiminde Hedef ve Süreçler

- "Proje Yönetimi"nde **ana hedefler** ve **temel süreçler** (veya işlevler):

Ana hedefler:

- İş kapsamı
- Süre,
- Bütçe,
- Kalite,

Temel yönetim süreçleri (veya işlevleri):

- Planlama,
- Örgütme (Organizasyon),
- Yürütme ve
- Denetleme (Kontrol)

3

İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir?

İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir? (CE)

PMI Construction Extension to PMBoK 2nd Ed.

- İnşaat projelerinin her biri benzersiz olduğundan, geleceğe dönük maliyet ve süre tahminleri bakımından (doğası gereği) **yüksek derecede risk** içermektedir.
- ...

İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir? (CE)

- İmalat sektöründeki inşaat projeleri, çoğu kez anlaşılması güç/karmaşık inşaat teknolojisi arayüzleri gerektirmektedir.
- ...

İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir? (CE)

- İnşaat projeleri projenin yapıldığı yerin coğrafyasına ve koşullarına, projenin çevre ile ilişkilerine hitap etmelidir.
- ...

İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir? (CE)

- İnşaat projeleri, mevzuattan dolayı, çoğunlukla proje tipinin gerektirdiği inşaat disiplinleri ve uzmanlardan oluşan bir ekibin projeye dâhil edilmesini gerektirmektedir.

İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir? (CE)

- Günümüzde, inşaat projeleri diğer pek çok proje tipinde bulunmayan projeden değişik beklentileri olan pek çok katılımcıyı içermektedir.

İnşaat Projeleri Neden Benzersizdir? (CE)

- İnşaat projeleri çoğunlukla büyük miktarda malzeme ve söz konusu malzemeleri taşıyacak ve düzenleyecek fiziksel araçlar gerektirmektedir.

4

İnşaat Yönetimi

İnşaat Yönetimi

- CMAA'ye göre İnşaat Yönetimi:
 - "Kalite, maliyet, zaman ve kapsam yönetimi de dahil olmak üzere, proje hedeflerine ulaşmak amacıyla, planlama, tasarım, yapım ve yapım sonrası aşamalarıyla inşaat projelerine ve programlarına uygulanan bir dizi hizmetten oluşan profesyonel bir yönetim uygulaması"

Kaynaklar

- A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK Guide®-Fourth Edition, An American National Standard, ANSI/PMI 99-001-2008, Project Management Institute Inc., 2008.
- Proje Yönetimi Bilgi Birikimi Kılavuzu, (PMBoK Kılavuzu®-Dördüncü Baskı, Proje Yönetim Mesleği İnkeleri Teknikleri ve Rotası Demeği (PMI TR), 2009, İstanbul.
- Construction Extension to PMBoK Guide®-Third Edition, Second Edition, Project Management Institute Inc., 2008.
- <http://www.project-management-knowledge.com>
- PMI Bakışıyla Proje Yönetim Süreçleri sunumu, Ahmet TAŞPINAR, mbpNet